

Академия бизнеса EY
Eurasia Business Unit

Тренинги, мастер-классы,
международные сертификации



Shape the future
with confidence

Содержание

Искусственный интеллект (ИИ)	6
Искусственный интеллект: возможности и границы	9
Искусственный интеллект: корпоративные программы по запросу	10
Digital Академия EY	12
Работа с данными	13
Цифровые навыки	15
Программа для топ-менеджмента	16
Executive MBA: интенсив	17
Программа для топ-менеджмента	18
HR Lab	22
Работа с HR-решениями	23
HR Digital School	25
Академия бизнес-тренеров	26
Лидерство и управление	28
Межличностные навыки	32
Коммуникация	33
Управление собой	36
Финансовый учет	40
МСФО: теория и практика применения стандартов	41
МСФО: отраслевые особенности	43
Финансовый менеджмент	44
Финансовый менеджмент: практикум CFO	45
Блокчейн, цифровые активы и децентрализованные финансы	46
Финансовый анализ	48
Корпоративные финансы	49
Финансы для нефинансовых менеджеров	50
Финансовое моделирование	51

Отраслевые тренинги	52
Нефтегазовая отрасль	53
Горнодобывающая и металлургическая отрасли	55
Стратегия и эффективность бизнеса	56
Executive MBA: интенсив	57
Стратегия и эффективность бизнеса	58
Управление проектами	59
Планирование и бюджетирование	62
Управление затратами и ценами	63
Environmental, Social, Governance	64
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	68
Внутренний аудит	69
Внутренний контроль	72
Риск-менеджмент	73
Логистика и поставки	76
Международные сертификации	78
Программа подготовки к экзамену ДипИФР(Рус)	79
Программа подготовки к экзаменам CIA®	80
Программа подготовки к экзаменам CFA®	81
Программа подготовки к экзамену PMP®	82
Программа подготовки к экзаменам IPMA®	83
Future Leaders Academy	84
Бизнес-игры	86
Тантам	87
Zoom	88
Железная дорога	89
Красное и черное	90
Командный рисовальщик	91
Color Blind	92
Турнир	93
Знаки	94
Команда	95
Контакты	96

Академия бизнеса EY Eurasia Business Unit имеет статус официального партнера и провайдера обучения ведущих международных институтов и ассоциаций. У нас прошли обучение десятки тысяч сотрудников ведущих компаний Евразии с 1999 года. Академия бизнеса EY Eurasia Business Unit – это обучение мирового уровня для вас и ваших сотрудников.

Тренинги Академии бизнеса EY Eurasia Business Unit отличает открытая атмосфера, которая позволяет раскрыть потенциал каждого участника и сделать процесс обучения вовлекающим, способствует обмену опытом между участниками и установлению новых деловых связей. Мы признаны официальными партнерами ведущих организаций, сертифицирующих компетенции экспертов по всему миру.

100

тыс. клиентов

30

лет лидерства

150+

тренингов

50+

экспертов



Обучайтесь у экспертов

Ваш надежный консультант профессионального развития



Серии тренингов по искусственному интеллекту и его практическому применению

Искусственный интеллект (ИИ)

На наших тренингах по искусственному интеллекту мы показываем, как применять ИИ для решения реальных рабочих задач – от автоматизации повседневных процессов до более сложных бизнес-сценариев. Участники учатся работать с ChatGPT и другими ИИ-инструментами, готовить тексты, аналитические материалы и презентации, а также использовать ИИ для поиска идей и новых решений. В программе есть как базовые темы по применению ИИ в бизнесе, так и более специализированные направления.



Изучите тренинги по ИИ
на **eyacademyeurasia.com**



Искусственный интеллект

ИИ в программе

Искусственный интеллект: полный спектр решений для бизнеса

Вы познакомитесь с возможностями искусственного интеллекта и больших языковых моделей и поймёте, как применять их в работе и бизнесе. На тренинге вы научитесь использовать современные ИИ-инструменты для подготовки текстов, поиска информации, анализа данных, создания идей и контента. Также вы узнаете, как компании внедряют ИИ, с какими трудностями могут столкнуться и как сделать первые шаги в этом направлении.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

ИИ в программе

Искусственный интеллект и автоматизация в киберзащите

Вы узнаете, как искусственный интеллект помогает защищать компании от современных цифровых угроз. На тренинге рассматриваются новые подходы к работе центров киберзащиты, автоматизация отдельных задач и использование ИИ в работе специалистов по информационной безопасности. Вы разберёте практические примеры, научитесь работать с запросами для задач ИБ и поймёте, как с помощью ИИ можно быстрее выявлять угрозы и реагировать на инциденты.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Искусственный интеллект

ИИ в программе

ИИ в программе

PowerPoint: убедительные презентации и ИИ

Вы научитесь создавать понятные, логичные и убедительные презентации для разных задач и аудиторий. На тренинге вы освоите постановку цели, продумывание структуры и оформление слайдов, а также узнаете, как использовать ИИ для подготовки текстов, идей и изображений.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Digital Marketing

На тренинге вы познакомитесь с основными инструментами маркетинга, научитесь смотреть на путь клиента, работать с важными показателями и лучше понимать, что влияет на результат. Также вы узнаете, как использовать ИИ в маркетинге для подготовки контента, поиска идей и анализа аудитории.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

ИИ в программе

Лидерство и ИИ. Твердость характера и сила влияния

На тренинге вы получите практические инструменты для развития лидерских навыков, личной дисциплины и уверенного взаимодействия с командой. Вы научитесь проводить сложные разговоры, лучше понимать сотрудников с разными ценностями и особенностями, а также эффективнее выстраивать работу с представителями разных поколений. В программе также используется чат-бот для отдельных упражнений и симуляций, который помогает отработать подходы к коммуникации на практике.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Искусственный интеллект

ИИ в программе

Claude Интенсив: практическое применение для бизнеса

Вы научитесь эффективно использовать возможности Claude для решения повседневных и профессиональных задач, автоматизации рутинных процессов и повышения качества работы с текстами, данными и аналитикой. В ходе программы вы освоите современные техники промпт-инжиниринга, научитесь создавать качественные запросы, работать с документами, анализировать информацию и применять Claude для повышения личной и командной продуктивности.

Длительность

1 день
8 акад. часов

ИИ в программе

Искусственный интеллект в управлении проектами

Вы научитесь применять инструменты искусственного интеллекта на всех этапах управления проектами – от планирования и оценки рисков до контроля исполнения и подготовки проектной документации. В ходе программы вы разберёте практические сценарии использования AI, освоите методы автоматизации проектных процессов, повышения эффективности командной работы и принятия более обоснованных управленческих решений.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Искусственный интеллект: ВОЗМОЖНОСТИ И ГРАНИЦЫ

ИИ сегодня умеет многое: отвечает на вопросы, помогает писать тексты, анализирует данные. Однако, как и у любой технологии, у него есть свои ограничения, которые важно учитывать в работе.

- ИИ может уверенно выдавать недостоверную информацию: неверные даты, несуществующие законы или вымышленные источники. При этом он не распознаёт собственные ошибки.
- ИИ хорошо справляется со сложными задачами, но может ошибаться даже в простых. Поэтому его результат всегда требует проверки.
- У ИИ нет устойчивого понимания контекста вашей работы: каждый новый диалог начинается заново.
- Если задача сформулирована неясно, ИИ начинает предполагать. Чем точнее запрос, тем выше качество результата.
- В открытые ИИ-системы нельзя вводить конфиденциальные данные: персональную информацию, договоры, внутренние отчёты и другие чувствительные материалы.

Кто-то должен поставить задачу, проверить результат и взять ответственность за решение. Именно поэтому ИИ не заменяет человека, а помогает ему работать быстрее и эффективнее.



Читайте больше на
eyacademyeurasia.com



Искусственный интеллект: корпоративные программы по запросу

1

Для руководителей

2

Нефтегазовая отрасль

3

Телекоммуникации

4

Управление проектами

5

Риск-менеджмент

6

Критическое мышление

7

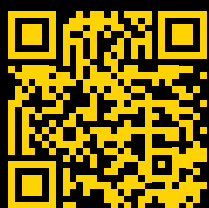
Металлургическая отрасль



Серии тренингов по бизнес-аналитике, визуализации данных и программированию

Digital Академия

На наших тренингах мы показываем, как работать с данными, проводить анализ и готовить понятные отчёты для руководства. Вы научитесь увереннее пользоваться Excel, Power BI и Python, автоматизировать рутинные задачи и применять современные цифровые инструменты в ежедневной работе.



Изучите цифровые
тренинги на
eyacademyeurasia.com



Работа с данными

Excel I: основы

Вы освоите основные инструменты Excel для повседневной работы с данными, таблицами, формулами и диаграммами. На тренинге вы научитесь уверенно использовать как базовые, так и современные функции Excel, работать с динамическими массивами и быстро готовить отчёты с помощью сводных таблиц.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Excel II: умные отчёты

Вы научитесь работать с большими объёмами данных в Excel, автоматизировать обработку информации и быстрее готовить аналитические отчёты. На тренинге рассматриваются Power Query, Power Pivot и другие современные инструменты Excel, которые помогают сократить ручную работу и выстроить удобный процесс обновления данных и отчётности.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Аналитика и визуализация данных в Excel

Вы научитесь превращать данные в понятные, наглядные и полезные для бизнеса отчёты, диаграммы и дашборды. На тренинге вы освоите принципы хорошей визуализации, научитесь объединять данные из разных источников, рассчитывать ключевые показатели и создавать интерактивные отчёты в Excel.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Работа с данными

Power BI I: основы и визуализации

Вы познакомитесь с основными возможностями Power BI и научитесь работать с данными на всех ключевых этапах: от загрузки и очистки до создания моделей и интерактивных дашбордов. Тренинг поможет понять, как объединять данные из разных источников и строить удобные отчёты для анализа и принятия решений.

Длительность

2 дня
16 акад. час

Power BI II: моделирование данных и продвинутая аналитика

Вы углубите навыки работы в Power BI и научитесь подключать данные из разных источников, строить более сложные модели и работать с продвинутыми расчётами. На тренинге рассматриваются вопросы ускорения обработки данных, настройки обновления отчётов и решения типичных ошибок при работе с большими массивами информации.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Python-аналитика с ИИ

Вы познакомитесь с Python как инструментом для автоматизации и работы с данными. На тренинге вы научитесь использовать ИИ-помощников для ускорения работы с кодом, автоматизировать обработку Excel-файлов, очищать и объединять данные, а также готовить аналитические отчёты и визуализации в удобной рабочей среде.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Цифровые навыки

ИИ в программе

Digital Marketing

На тренинге вы познакомитесь с основными инструментами маркетинга, научитесь смотреть на путь клиента, работать с важными показателями и лучше понимать, что влияет на результат. Также вы узнаете, как использовать ИИ в маркетинге для подготовки контента, поиска идей и анализа аудитории.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

MS Project: практикум

Вы научитесь планировать проект в MS Project: ставить задачи, выстраивать их последовательность, распределять ресурсы и отслеживать сроки. На тренинге вы также разберёте критический путь, научитесь работать с диаграммой Ганта и использовать ChatGPT для подготовки отдельных элементов проектного плана.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Цифровая грамотность с Copilot: Windows, Word и Outlook

Вы научитесь увереннее работать в Windows, Word и Outlook и использовать Copilot в ежедневных задачах. На тренинге вы разберёте, как быстрее оформлять документы, писать понятные письма, управлять почтой и календарём, а также наводить порядок в цифровой работе.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Цифровое лидерство: стратегии, стандарты и технологии

Вы получите практические инструменты для управления ИТ в компании и лучше поймёте, как связать ИТ-задачи с целями бизнеса. На тренинге вы разберёте вопросы бюджета, рисков, ИТ-стратегии, облачных решений и основных стандартов управления, чтобы увереннее принимать решения и планировать развитие ИТ.

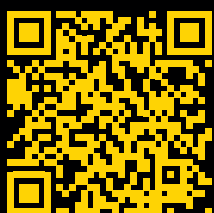
Длительность

2 дня
16 акад. часов

Серии тренингов по лидерству, управлению и стратегическим коммуникациям.

Программы для ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА

На наших программах для руководителей мы помогаем развивать практические управленческие навыки, стратегическое мышление и лидерские компетенции, необходимые для принятия решений в условиях неопределённости и повышенных рисков. Участники учатся выстраивать эффективную коммуникацию, управлять репутацией, работать с медиа и заинтересованными сторонами, а также усиливать управленческую роль в период изменений и трансформации бизнеса.



Изучите тренинги для
руководителей на
eyacademyeurasia.com



Executive MBA: интенсив

5 дней | 40 академических часов

30 CPD-единиц | 35 CPE-часов

1

Турбулентная бизнес-среда, стратегия и стратегический дрейф

- Декомпозиция стратегии
- Признаки успешных стратегий
- Инструменты стратегического анализа
- Как не допустить стратегический дрейф

2

Стратегический риск-менеджмент: сценарное планирование

- Как определять, оценивать и реагировать на риски
- Сценарное планирование как ответ на турбулентную бизнес-среду
- Рекомендации EY: о чем стоит задуматься перед кризисом

3

Финансы в планировании и принятии решений

- Финансы и матрица BCG
- Источники финансирования
- Связь между стратегией и финансами
- Shareholders и stakeholders

4

ИИ для руководителей

- Как работает ИИ: главное без лишнего
- Промпт-инжиниринг: как правильно ставить задачи ИИ
- ИИ-инструменты для ежедневной работы

5

Развитие лидерских компетенций через инструмент DISC®

- Как определить собеседника
- Анализ профиля команды: сильные стороны и ограничения
- Предотвращение потенциальных конфликтов

Программы для топ-менеджмента

Стратегическая сессия: формулирование стратегии и особенности стратегического планирования в современной бизнес-среде

Вы освоите современные подходы к стратегическому планированию и научитесь формулировать стратегию в условиях быстро меняющейся бизнес-среды. На тренинге вы разберёте инструменты стратегического анализа, научитесь декомпозировать цели в конкретные задачи, распределять зоны ответственности и превращать стратегические планы в понятные действия для команды.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление проектами для топ-менеджеров

Вы освоите основные принципы проектного управления для топ-менеджеров и научитесь рассматривать проекты как инструмент реализации стратегии компании. На тренинге вы разберёте управление портфелем проектов, оценку их эффективности, балансировку ресурсов и подходы к повышению проектной зрелости организации.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Программы для топ-менеджмента

Сила лидера: как формировать влияние и сохранять ясность в условиях давления

Вы научитесь сохранять ясность мышления и принимать взвешенные решения в условиях высокой неопределённости, давления и постоянных изменений. В ходе программы вы разберёте инструменты развития лидерского влияния, укрепления внутренней устойчивости и управления собственным состоянием, а также научитесь эффективнее работать со сложными управленческими вызовами.

Длительность

По согласованию

Партнёрство на доверии: выстраивание отношений с ключевыми заинтересованными стейкхолдерами

Вы научитесь выстраивать доверительные и долгосрочные отношения с ключевыми стейкхолдерами, усиливать своё влияние и эффективно взаимодействовать в условиях изменений и высокой неопределённости. В ходе программы вы освоите практические подходы к развитию партнёрства, управлению ожиданиями заинтересованных сторон и созданию прочных профессиональных связей, способствующих достижению стратегических целей организации.

Длительность

По согласованию

Репутация, медиа и стратегические коммуникации для руководителей

Новинка

Станьте голосом, которому доверяют СМИ и рынок

Программы для топ-менеджеров и лидерских команд, направленные на развитие стратегических коммуникаций, управление репутацией и эффективное взаимодействие с медиа и ключевыми стейкхолдерами в условиях высокой неопределённости и публичного внимания.

Репутация и лидерство

В условиях высокой публичности репутация руководителя становится стратегическим активом компании. Умение выстраивать доверительные отношения с сотрудниками, партнерами, инвесторами и средствами массовой информации помогает укреплять лидерские позиции и поддерживать устойчивое развитие бизнеса. Последовательные коммуникации формируют доверие и усиливают влияние руководителя.

Взаимодействие со СМИ

Работа с медиа требует не только экспертных знаний, но и уверенного владения инструментами публичной коммуникации. Подготовка к интервью, выступлениям и сложным вопросам позволяет руководителям четко доносить ключевые сообщения, сохранять уверенность в публичном пространстве и эффективно представлять интересы организации.

Стратегические коммуникации

Эффективные коммуникации являются важной частью реализации корпоративной стратегии. Руководители учатся формировать единые сообщения для различных аудиторий, обеспечивать согласованность коммуникаций на уровне совета директоров и исполнительной команды, а также укреплять доверие ключевых стейкхолдеров в условиях постоянных изменений.

Репутационные риски и кризисные ситуации

Современная информационная среда требует готовности к быстрому реагированию на кризисные события. Практические инструменты помогают выявлять потенциальные репутационные риски, выстраивать сценарии антикризисных коммуникаций и принимать взвешенные решения, сохраняя доверие к компании и ее руководству даже в условиях высокой неопределенности.



Подробнее о каждом тренинге

Уверенная работа с медиа и публичными выступлениями

- Понимание принципов работы журналистов и механизмов формирования медианарративов
- Подготовка топ-менеджеров к интервью с высокой степенью репутационного риска в печатных, эфирных и цифровых СМИ
- Работа с враждебными, расследовательскими и политически чувствительными вопросами

Репутационная устойчивость и антикризисные коммуникации

- Формирование и защита корпоративной и персональной репутации руководителей
- Выявление репутационных уязвимостей и ранних сигналов риска
- Реагирование на негативное медиа-освещение и дезинформацию
- Рамки кризисных коммуникаций для высшего руководства

Коммуникации в сфере устойчивого развития и энергетики

- Анализ и отслеживание освещения энергетических компаний в международных СМИ
- Выстраивание убедительной и прозрачной коммуникации по вопросам ESG и устойчивого развития
- Работа с повесткой со стороны активистов, неправительственных организаций и регуляторов
- Обеспечение соответствия коммуникаций об устойчивом развитии реальной операционной практике компании

Коммуникации в условиях геополитических и репутационных рисков

- Влияние геополитической динамики на медиа-нарративы
- Коммуникация корпоративной стратегии в условиях региональной и глобальной напряжённости
- Управление медиа-рисками на развивающихся и чувствительных рынках

Коммуникации лидеров и позиционирование в профессиональной среде

- Создание чётких и устойчивых корпоративных нарративов
- Позиционирование руководителей как авторитетных лидеров мнений
- Колонки, интервью и экспертные комментарии без репутационных рисков
- Последовательность сообщений на разных рынках и языках

Подготовка руководителей к публичным и кризисным коммуникациям

- Осведомлённость о медиа-рисках для членов совета и топ-менеджеров
- Персональная ответственность и публичная уязвимость руководства
- Кризисные симуляции и сценарное планирование на уровне руководства

Только в корпоративном формате
Длительность по согласованию

Серия тренингов по работе с HR-решениями

HR Lab

На наших курсах HR Lab мы не просто рассказываем, а показываем на практике, как работать с цифровыми HR-решениями: от глубокого анализа данных и создания KPI-систем до управления внутренними коммуникациями и схемами вознаграждения. Вы научитесь уверенно работать с аналитикой и инструментами, строить прозрачную систему оценки эффективности и выстраивать мотивацию сотрудников, чтобы повысить свою личную результативность и стратегическую ценность для компании.



Изучите HR-тренинги на
eyacademyeurasia.com



Работа с HR-решениями

Управление результативностью и системой КПЭ

Вы освоите ключевые подходы к управлению результативностью персонала, научитесь разрабатывать и применять показатели эффективности в системе управления по целям, а также поймёте, как оценка результатов связана с организационным дизайном, системой вознаграждения и другими HR-процессами.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Основы управления персоналом

Вы поймёте влияние бизнес-климата и современных трендов, освоите ключевые направления HR-деятельности и научитесь применять метрики для оценки эффективности.

Длительность

1 день
8 акад. часов

HR-аналитика

Вы узнаете, зачем нужна HR-аналитика, как выбирать и применять метрики, собирать качественные и количественные данные и использовать их в своей работе.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Работа с HR-решениями

Управление внутренними коммуникациями

Вы поймёте цели, задачи и этапы управления внутренними коммуникациями в компании, научитесь формировать портрет целевой аудитории и создавать для неё ценностные сообщения. Освоите практические инструменты для организации эффективного обмена информацией внутри организации.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Управление вознаграждением

Вы познакомитесь с концепцией Total Rewards и научитесь управлять постоянной и переменной частью вознаграждения, включая социальный пакет. Освоите методы оценки должностей и построения системы должностных разрядов.

Длительность

1 день
8 акад. часов

HR Digital School

3 дня | 24 академических часа

1

Сбор потребностей сотрудников

- Создание простых опросов и форм
- Автоматический сбор и обработка ответов
- Текст вакансии с помощью ИИ
- Анализ резюме с помощью ИИ

3

Автоматизация коммуникаций и анализ

- Рассылки сотрудникам
- Чат-бот для FAQ
- Анализ текучести кадров в Power BI

2

Онбординг кандидатов и обучение

- Быстрое создание обучающего курса в конструкторе сайтов
- Планирование контента и создание интерактивных элементов
- Создание короткого видеокурса без съёмки
- Поиск и подбор подходящих тренингов с помощью ИИ

Комплексная программа развития тренерского мастерства

Академия бизнес-тренеров



Изучите программу на
eyacademyeurasia.com



Модули программы

1

Специфика и структура бизнес-тренинга

- Отличия тренинга от других форм обучения и компетенции бизнес-тренера
- Принципы обучения взрослых и методологическая работа
- Этапы становления навыка и алгоритм работы с навыком на тренинге

2

Методы бизнес-тренинга

- Формы и методы групповой работы
- Правила фасилитации и тренировка основных инструментов коучинга
- Практика развития эмпатии и профилактика выгорания в работе тренера

3

Разработка обучающих презентаций

- Цель, композиция и стандарты оформления презентации
- Варианты подачи материала
- Оптимизация времени: ИИ вместе с MS PowerPoint

4

Публичные выступления

- Причины и симптомы стресса публичных выступлений
- Приемы эффективной работы со сложными вопросами и навыки выступления
- Составляющие выступления: визуальная, аудиальная, вербальная
- Инструменты вовлечения аудитории

5

Защита работ и сертификация участников

- Стили тренерской работы
- Правила предоставления развивающей обратной связи
- Проведение элемента тренинга участниками тренинга
- Обратная связь
- Составление индивидуального плана развития

Для кого

- Внутренние тренеры
- Руководители и специалисты, которые обучают сотрудников своей компании
- Эксперты, которые проводят тренинги и мастер-классы для клиентов

Тренинги для развития “soft skills” для владельцев бизнеса, руководителей и специалистов

Лидерство и управление

Изучение ключевых инструментов менеджмента, необходимых для эффективного управления задачами, изменениями и персоналом. Раздел включает техники постановки целей, делегирования и контроля, стратегии разрешения конфликтов, навыки принятия управленческих решений, а также практику внедрения ИИ-решений в рабочие процессы. Тренинги помогут руководителям развить лидерские компетенции, укрепить командное взаимодействие и повысить мотивацию сотрудников для достижения выдающихся результатов в управлении командой.



Изучите тренинги
soft skills на
eyacademyeurasia.com



Лидерство и управление

Лидерство и искусственный интеллект. Твердость характера и сила влияния

Новинка

Вы получите навыки зрелого лидерства и личной эффективности с использованием ИИ, а также освоите инструменты для продуктивного взаимодействия в команде и вовлечения сотрудников в общие цели. Кроме того, вы научитесь проводить сложные разговоры и эффективно управлять людьми разных поколений и ценностей.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Новинка

Корпоративная культура: стратегии и тактики

Вы получите современные инструменты для диагностики и трансформации корпоративной культуры, которые можно сразу применять в компании. Научитесь осознанно управлять культурой, понимая её прямое влияние на ключевые бизнес-показатели.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Новинка

Модели лидерства и поведенческий дизайн

Вы получите современные инструменты управления в эпоху ИИ, освоите поведенческий дизайн для повышения эффективности команд, познакомитесь с актуальными моделями лидерства и научитесь создавать культуру доверия и психологической безопасности.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Лидерство и управление

Развитие лидерских компетенций через инструмент DISC®

Вы научитесь понимать себя и других, чтобы легко договариваться, предотвращать конфликты и убеждать. Освоите принципы формирования команды, распределения ролей и эффективного взаимодействия.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Новинка

Инструменты бизнес-коучинга

Вы освоите более 20 проверенных инструментов, научитесь применять их как руководитель и наставник, эффективно раскрывать таланты команды и мотивировать сотрудников для решения своих задач.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Кросс-культурное лидерство и корпоративная культура

Вы узнаете, как улучшить межкультурные деловые отношения внутри и между командами. Вы также научитесь применять стратегии в поведении и общении согласно местным корпоративным и международным правилам, а также правилам поведения внутри компании и с третьими лицами.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Лидерство и управление

Эффективный менеджер

Вы получите проверенный набор инструментов руководителя, научитесь осознанно подходить к руководству людьми, чтобы получать бизнес-результаты, эффективно планировать, распределять задачи, делегировать, давать обратную связь, мотивировать, ставить цели и управлять приоритетами.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление изменениями

Вы освоите методологию внедрения изменений, поймете свою роль и роль коллег в реализации успешных изменений, проработаете техники по созданию видения изменений, оценки их влияния на бизнес-подразделения, составлению плана коммуникаций и мотивации команды.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Осознанное лидерство

Вы научитесь осознанно использовать стили эмоционального лидерства, добиваясь эффективности работы команды и позитивной рабочей атмосферы, и получать максимум синергии и вовлеченности в работе команды.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Управление командой

Тренинг позволит понять, как сделать из команды единый организм, осознанно управлять отношениями внутри команды, влиять на культуру и атмосферу внутри команды, играть роль лидера в команде и вести за собой к результату.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Тренинги для развития “soft skills” для владельцев бизнеса, руководителей и специалистов

Межличностные навыки

Изучение ключевых навыков, необходимых для успешного взаимодействия с коллегами, клиентами и партнерами. Раздел включает техники коммуникации, управления конфликтами, разрешения проблем, развитие эмпатии, лидерских качеств и умения работать в команд, а также практику с ИИ-инструментами. Тренинги soft skills помогут участникам улучшить свою профессиональную коммуникацию, укрепить отношения с клиентами и партнерами, а также развить лидерские качества для руководства своей командой.



Изучите тренинги
soft skills на
eyacademyeurasia.com



Коммуникация

Эффективная коммуникация и асертивность: как получить желаемое без конфликтов

Вы получите набор фундаментальных инструментов общения, осознаете принципы коммуникации и минимизируете барьеры, а также научитесь учитывать свои потребности и интересы собеседника. В ходе программы вы освоите техники асертивного поведения, позволяющие уверенно выражать свою точку зрения, конструктивно отстаивать границы и находить взаимовыгодные решения. Практические инструменты помогут выстраивать доверительное взаимодействие, предотвращать конфликты и повышать эффективность коммуникации в профессиональной среде.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Эффективные переговоры

Вы узнаете принципы и технологию эффективного ведения переговоров. Поймете, как достигать цели переговоров с коллегами, поставщиками и клиентами. Определите причины возникновения сложных ситуаций в переговорах и способы перевести переговоры в конструктивное русло.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Публичные выступления

Вы научитесь чувствовать себя комфортно, выступая перед аудиторией любого размера от рядовых сотрудников до руководства. Узнаете, как делать ваши выступления более яркими, вовлекающими, и уверенно отвечать на вопросы любой сложности от участников.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Коммуникация

Активные продажи в B2B

Вы узнаете, как значительно повысить эффективность продаж, как собственных, так и своего отдела. Вы освоите проверенные на практике техники продаж, а также научитесь использовать системный подход при управлении отделом продаж.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Системный подход к разрешению и предотвращению конфликтов

Вы научитесь диагностировать конфликтные ситуации и применять разные стратегии управления ими. Освоите шаблоны действий для деэскалации и предотвращения жёстких конфликтов. Составите личный план развития навыков эффективного урегулирования споров.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Коммуникация

Стратегия влияния в сложных переговорах

Только в корпоративном формате

Вы поймёте психологию оппонента и освоите эффективные стратегии постановки целей и достижения результатов в переговорах. Научитесь влиять через язык тела, активное слушание и адаптировать стиль коммуникации для максимальной убедительности.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

MBTI®: личная и командная эффективность

Вы проанализируете свой стиль поведения по MBTI®, освоите стратегии взаимодействия с разными типами для достижения синергии и улучшите личную и командную эффективность. В ходе программы вы научитесь лучше понимать сильные стороны, мотивацию и особенности коммуникации различных типов личности, а также использовать эти знания для построения доверительных отношений и эффективного сотрудничества. Практические инструменты MBTI® помогут повысить качество взаимодействия в команде, снизить количество конфликтов и сделать совместную работу более продуктивной.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Тренинги для развития “soft skills” для владельцев бизнеса, руководителей и специалистов

Управление собой

Изучение ключевых навыков, необходимых для личной эффективности и осознанного самоуправления в динамичной среде. Раздел включает техники приоритизации задач, планирования времени, развития проактивности, управления личной энергией, а также методы борьбы со стрессом и эмоциональной устойчивости. Тренинги soft skills помогут участникам работать более продуктивно, сохранять фокус при высоких нагрузках, принимать взвешенные решения и гармонизировать профессиональное взаимодействие с коллегами, клиентами и партнерами.



Изучите тренинги
soft skills на
eyacademyeurasia.com



Управление собой

Тайм-менеджмент

Вы научитесь составлять расписание, устойчивое к изменениям и появлению незапланированных задач, получите инструменты для саморазгрузки и рекомендации по поддержанию баланса работа-отдых. В ходе программы вы освоите практические методы расстановки приоритетов, эффективного планирования и управления временем в условиях высокой рабочей нагрузки. Полученные инструменты помогут повысить личную продуктивность, снизить уровень стресса и сохранить устойчивую эффективность без риска профессионального выгорания.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Эмоциональный интеллект

Вы научитесь выявлять личные зоны развития эмоциональной компетентности в ежедневном управлении, узнаете особенности стилей поведения и то, как выстраивать конструктивные отношения в коллективе. Вы также получите набор техник и инструментов для самоконтроля и эффективной рефлексии.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Управление собой

Стресс-менеджмент

Вы получите эффективные инструменты преодоления стресса и научитесь их применять в зависимости от конкретной ситуации. Вы сможете определять свой уровень чувствительности к стрессу и составить план по повышению стрессоустойчивости.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Персональное лидерство

Вы сформируете установку «личной ответственности» для развития проактивности и внутреннего локуса контроля, определите стратегические цели, оцените текущее положение и разработаете план по достижению целей, а также научитесь развивать свой авторитет в команде.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление собой

Личная эффективность и деструкторы коммуникации

Вы поймёте, как повысить личную и внутреннюю инициативность команды. Вы проработаете свои и командные деструктивные привычки, а также получите инструменты личной и командной трансформации. Дополнительно вы разберёте, как формировать устойчивые модели поведения, которые поддерживают продуктивность и ответственность. Поймёте, как выстраивать эффективные коммуникации, предотвращать внутренние конфликты и усиливать вовлечённость коллег. Вы научитесь выявлять причины снижения инициативности и применять техники, которые помогают сохранять мотивацию, управлять энергией и выстраивать здоровую рабочую динамику.

Длительность

1 день
8 акад. часов

ИИ в программе

Критическое мышление в эпоху ИИ

Вы научитесь лучше понимать, что помогает и что мешает нам мыслить критически, распознавать распространённые ловушки мышления и их влияние на наши решения. Освойте критическое мышление как «технику безопасности» в информационном потоке: научитесь анализировать информацию, выделять её ценность и суть, задавать точные вопросы, критически оценивать аргументы и делать взвешенные выводы.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Тренинги для сотрудников отделов бухгалтерии и методологии финансовой отчетности

Финансовый учет

Раздел включает изучение международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), в том числе стандартов по раскрытию информации в области устойчивого развития (IFRS S1 и S2). Участники поймут основные принципы финансового учета в соответствии с МСФО. Тренинги также помогают участникам понять, как использовать информацию из финансовых отчетов для принятия важных решений и повышения эффективности деятельности компании.



Изучите тренинги
финансового учета
eyacademyeurasia.com



МСФО: теория и практика применения стандартов

Актуальные аспекты МСФО

Вы освоите практическое применение МСФО, поймёте, как бизнес-решения влияют на представление финансовой информации, и узнаете требования к раскрытию данных в промежуточной и годовой отчётности.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Новое в МСФО: последние изменения и практические аспекты

Вы получите системную информацию о новых МСФО и разъяснениях, которые были приняты или в которые были внесены изменения за последние 18 месяцев. Вы также узнаете о текущем статусе проектов Совета по МСФО по выпуску новых и изменению существующих стандартов.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Стандарты МСФО (IFRS) S1 и S2 по раскрытию информации в области устойчивого развития

Вы изучите требования стандартов МСФО (IFRS) S1 и S2 к раскрытию информации в финансовой отчетности, познакомитесь с процессами идентификации рисков и возможностей устойчивого развития, климатических рисков и их оценки. Вы также изучите концепцию и преемственность TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), понятие постановки целей по управлению климатическими рисками, а также познакомитесь с Протоколом по парниковым газам, охватами 1, 2 и 3.

Длительность

1 день
8 акад. часов

МСФО: теория и практика применения стандартов

МСФО (IFRS) 9: финансовые инструменты

Вы познакомитесь с основными положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и научитесь уверенно проводить классификацию финансовых активов и финансовых обязательств. Вы также узнаете критерии и возможности реклассификации финансовых инструментов между категориями.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Учет отложенных налогов. МСФО (IAS) 12

Вы познакомитесь с правильным расчетом отложенных налогов в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», а также получите четкое понимание требований МСФО (IAS) 12 в отношении методологии расчета отложенных налогов и раскрытия информации в примечаниях.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

МСФО (IFRS) 15: выручка по договорам с покупателями

Вы поймете практические аспекты применения стандарта МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Познакомитесь с моделью признания выручки и пятью шагами, а также с требованиями к раскрытию информации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Длительность

1 день
8 акад. часов

МСФО (IFRS) 16: аренда

Вы поймете требования МСФО (IFRS) 16 «Аренда» к отражению аренды в финансовой отчетности, получите основополагающие знания по ключевым положениям стандарта, а также оцените степень влияния требований стандарта на принятый порядок учета арендных операций в вашей компании.

Длительность

1 день
8 акад. часов

МСФО: отраслевые особенности

Финансовый учет в нефтегазовой отрасли

Вы поймете отражение практик бизнеса в финансовой отчетности и специфику формирования учетной политики нефтегазовой компании. Вы также научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Финансовый учет в горнодобывающей отрасли

Только в корпоративном формате

Вы поймете отражение практик бизнеса в финансовой отчетности и специфику формирования учетной политики горнодобывающей компании. Вы также научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Отчет о движении денежных средств

Вы научитесь применять теоретические знания на практике для самостоятельного построения Отчета о движении денежных средств. Поймете, как организовать и унифицировать процесс составления Отчета о движении денежных средств в соответствии с лучшей международной практикой.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Тренинги для специалистов и руководителей отдела финансов

Финансовый менеджмент

Раздел включает изучение ключевых аспектов финансового менеджмента для специалистов и руководителей. Участники получают инструменты и знания для анализа финансовой деятельности компании, оценки ее потенциала и разработки бизнес-планов, а также научатся оценивать риски и принимать решения на основе данных о финансовых показателях. Тренинги в разделе помогут руководителям развить навыки финансового планирования и анализа, а также управления ресурсами компании, чтобы обеспечить ее успешное развитие в долгосрочной перспективе.



Изучите тренинги
финансового менеджмента
на **eyacademyeurasia.com**

Финансовый менеджмент: практикум CFO

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

1

Финансовый директор - стратегический бизнес-партнер

- Стратегическое планирование: согласование финансовых стратегий с управлением бизнесом
- Стратегическое мышление и управление рисками

Финансовые стратегии - собственный путь к успеху

- Источники и инструменты финансирования: риски и стадии жизненного цикла
- Роль и иерархия капитала
- Внутренние источники финансирования. Управление оборотным капиталом
- Структура финансирования и концепция финансового рычага (DFL)

От бизнес-стратегии к финансовой модели - объять необъятное

Практическое задание:
построение макро модели
нормального роста и подбор
оптимальности структуры
финансирования с помощью
функций Goal Seek и Solver

2

Финансовый анализ - увидеть невидимое

- Финансовые критерии оценки успешности стратегии
- Каскадирование рыночной стоимости на текущие показатели компании: PBV, PE, EVA, WACC, Re, ROE
- Разложение ROE и ROCE: анализ проблем
- Современные подходы: показатели эффективности по денежному потоку
- Исследование чувствительности результатов модели к изменению факторов: сценарный и факторный анализ. Диаграмма торнадо
- Интерпретация финансовых показателей с использованием критического мышления

3

Инвестиции как бизнес: осторожные и методичные

- Принятие стратегических финансовых решений: распределение ресурсов и планирование капитальных затрат
- Прогнозирование денежных потоков
- Показатели эффективности инвестиционных проектов: NPV, PI, IRR, DPP и особенности их применения

Блокчейн, цифровые активы и децентрализованные финансы

Блокчейн и Web 3.0

Блокчейн, цифровые активы и децентрализованные финансы (DeFi) за последние годы перешли из категории экспериментальных технологий в полноценные элементы современной экономики. Они лежат в основе концепции Web 3.0 – нового этапа развития интернета, где власть над данными постепенно переходит от корпораций и государств к самим пользователям.

Прозрачность и доверие

Блокчейн, обеспечивая прозрачность и безопасность операций, стал фундаментом для криптовалют, токенизированных активов и смарт-контрактов, которые меняют представление о деньгах, собственности и доверии.

Вызов традиционной системе

DeFi, в свою очередь, бросил вызов традиционной банковской системе, предлагая кредитование, торговлю и инвестирование без посредников – только код, алгоритмы и открытые протоколы. Этот переход к децентрализованной финансовой системе уже сейчас создает новую реальность, где границы между странами и валютами размываются, а доступ к капиталу становится глобальным и равноправным.

Макроэкономический контекст

При этом перспективы DeFi выглядят еще более значимыми на фоне современных макроэкономических вызовов. Санкции, инфляция, ограничения международных расчетов и кризисы доверия к фиатным валютам заставляют как частных инвесторов, так и крупные корпорации искать альтернативные финансовые инструменты.

Практическое применение

Децентрализованные финансы, работающие поверх блокчейна, предлагают быстрые, дешевые и независимые от политической конъюнктуры платежные решения, будь то стейблкоины для расчетов или децентрализованные биржи для обмена активами. Давление регуляторов и рыночная волатильность создают риски, но одновременно ускоряют развитие более устойчивых и масштабируемых DeFi-протоколов.

Долгосрочная перспектива

В долгосрочной перспективе это может привести к формированию параллельной финансовой системы, где традиционные банки и государственные валюты будут вынуждены либо адаптироваться, либо уступить часть своего влияния алгоритмам и сообществу пользователей.



Финансы будущего: DeFi, блокчейн и цифровые активы

Новинка

Программа для тех, кто хочет понять, что такое децентрализованные финансы и цифровые финансовые активы, как это работает и где применимо.

Традиционные финансы vs. цифровые активы

- Что такое TradFi и чем DeFi отличается
- Обзор метрик цифровых активов: TVL, объёмы, APY
- Роль биткоина; Ethereum и смарт-контракты
- Токены и токеномика
- Регуляторика: MiCA (ЕС), SEC (США), FATF Travel Rule

Практика DeFi (Rabby Wallet)

- Настройка кошелька и безопасное хранение seed-фразы
- Базовые операции: отправка/получение токена (сеть Polygon)
- Свопы и кредитование: обмен ETH→USDC на Uniswap, депозит USDC в пул Aave, основы заимствования

1 день | 8 академических часов
6 CPD-единиц | 7 CPE-часов

Инфраструктура DeFi

- Основы блокчейна: модель UTXO vs. Account, консенсусы PoW/PoS/DPoS
- CBDC (розничные и оптовые), стейблкоины: обеспеченные (USDC/DAI) и алгоритмические (кейс UST)
- Биржи: CEX vs. DEX, AMM и пулы ликвидности
- Тренды: restaking (EigenLayer), RWA, ZK-rollups

Примитивы DeFi

- Транзакции и токены: взаимозаменяемые/невзаимозаменяемые
- Базовые операции: swap, депозит, кредитование, стейкинг/майнинг, арбитраж
- Как устроены комиссии (gas) и почему операции необратимы



Финансовый анализ

Финансовый анализ I: инструменты финансового анализа и примеры их применения

Вы научитесь профессионально анализировать финансовое состояние собственной или сторонней компании по данным ее финансовой отчетности. Вы узнаете основные финансовые коэффициенты, научитесь понимать их экономический смысл и рассчитывать их самым показательным для компании способом.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Финансовый анализ II: оценка эффективности деятельности компании

Вы поймете, какие именно факторы оказывают влияние на капитализацию компании. Вы научитесь понимать взаимосвязь между финансовыми показателями, оценивать влияние различных факторов на показатель рентабельности собственного капитала (ROE).

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Оценка достоверности финансовой отчётности: как отличить качественную отчётность от манипуляций

Вы получите понимание того, как выявлять признаки недостоверности в выручке, расходах, денежных потоках и балансе. Научитесь анализировать отчётность как единую систему, определять завышенные активы, заниженные обязательства и разовые операции.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Финансовый анализ для кредитных аналитиков

Вы получите навыки углубленной оценки заёмщика по отчётности и уверенное применение финансовых коэффициентов. Сможете выявлять риски кредитования и предлагать меры оздоровления с оценкой влияния на прибыльность и платёжеспособность.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Корпоративные финансы

Оценка инвестиционных проектов I

Вы поймете, какие именно доходы и расходы имеют отношение к оцениваемому проекту и должны участвовать в оценке эффективности, научитесь оценивать эффективность инвестиционных проектов любого уровня сложности, а также правильно выбирать критерии эффективности проектов.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Оценка инвестиционных проектов II: источники финансирования и другие сложные вопросы

Вы рассмотрите влияние источников финансирования на показатели эффективности проекта: корректирование ставок дисконтирования, применение критерия APV и вопросы оценки проектов в национальной валюте. Вы рассчитаете чувствительность проекта к изменению различных параметров.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Оценка бизнеса

Вы поймете, какие методы надо использовать для оценки миноритарной / контрольной доли участия в бизнесе, какие скидки и премии следует применять и в каких случаях. Также, научитесь правильно применять ставки дисконтирования и мультипликаторы в зависимости от объекта оценки и валюты расчета.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование

Вы освоите количественную оценку рисков и принятие решений, в том числе работу с диаграммой «торнадо» и гистограммой результатов Монте-Карло. По итогам вы получите инструменты в MS Excel – готовые модели и макросы – для проведения Монте-Карло и практической оценки рисков.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Финансы для нефинансовых менеджеров

Финансы для нефинансовых менеджеров I: учет, анализ, бюджет

Тренинг позволит общаться на языке финансов внутри и вне компании, понимать финансовые термины, читать финансовую отчетность и анализировать ее. Вы получите навыки разработки бюджета и узнаете, как ваша работа и работа вашего подразделения влияют на финансовые показатели бизнеса.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Финансы для нефинансовых менеджеров II: управление затратами и рисками

Тренинг позволит управлять затратами и рисками, понимать и оценивать их взаимосвязь. Вы получите практические навыки анализа и управления чистым оборотным капиталом, влияющим на приток денежных средств в компанию. Вы также поймете основы управления эффективностью деятельности.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Финансовое моделирование

Финансовое моделирование: гибкость, динамика, наглядность

Вы выработаете навыки применения полезных функций MS Excel в финансовых моделях, узнаете правила построения финансовых моделей для обеспечения их структурированности, прозрачности и пригодности для тестирования. Вы также научитесь разрабатывать гибкие модели с многовариантностью расчетов, а также эффективно анализировать результаты расчетов и находить целевые значения и оптимальные решения.

Длительность

3 дня
24 акад. часа



Тренинги для сотрудников нефтегазового и горнодобывающего секторов

Отраслевые тренинги

Участники получают практические знания и инструменты для оценки финансовой устойчивости компаний в конкретных секторах. Данный раздел охватывает ключевые направления: оценку инвестиционных проектов, планирование и бюджетирование, основы отраслевой экономики, специфику финансового учёта и принципы управления проектами.



Изучите отраслевые
тренинги на
eyacademyeurasia.com



Нефтегазовая отрасль

Оценка инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли

Вы научитесь строить финансовую модель проекта и рассчитывать такие параметры, как NPV, PI, IRR, MIRR, EAB/EAC с учетом специфики нефтегазового сектора. Вы также научитесь ранжировать инвестиционные проекты, принимать решения в условиях неоднозначных результатов оценки проекта.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Вы познакомитесь с основными понятиями и разновидностями бюджетов, получите представление о бюджетировании по центрам ответственности в нефтегазовой компании. Вы также научитесь разрабатывать бюджет, ориентированный на достижение целей компании.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Экономика в нефтегазовой отрасли

Вы поймете значение специфических нефтегазовых экономических терминов, научитесь выполнять экономические расчеты и определять необходимые источники информации. Вы также сможете корректно интерпретировать результаты экономических расчетов.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Нефтегазовая отрасль

Финансовый учет в нефтегазовой отрасли

Вы поймете, как отражать практики бизнеса в финансовой отчетности, формировать учетную политику. Вы научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли, основывать анализ хозяйственной деятельности на достоверной финансовой информации.

Длительность

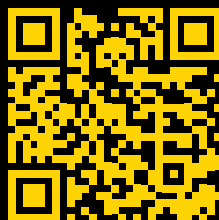
2 дня
16 акад. часов

Управление проектами в нефтегазовой отрасли

Вы отработаете практические навыки и получите системные знания управления портфелем нефтегазовых проектов. Вы изучите основы моделирования портфеля проектов, а также научитесь избегать типовых ошибок при управлении портфелем проектов.

Длительность

2 дня
16 акад. часов



Как проходят этапы взаимодействия с корпоративным клиентом?

Читайте на **eyacademyeurasia.com**

Горнодобывающая и металлургическая отрасли

Финансовый учет в горнодобывающей отрасли

Только в корпоративном формате

Вы поймете отражение практики бизнеса в финансовой отчетности, как формировать учетную политику. Вы научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании, основывать анализ хозяйственной деятельности на достоверной финансовой информации.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление проектами в горнорудной отрасли

Вы отработаете практические навыки управления проектами в горно-металлургической отрасли. Вы узнаете особенности реализации этапов жизненных циклов сложных капиталоемких проектов, а также научитесь избегать типовых ошибок при управлении капиталоемкими проектами.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Не нашли свою индустрию?

Корпоративные тренинги учитывают потребности, вызовы и конкретные проблемы отрасли и клиента. Мы можем помочь повысить компетентность и эффективность сотрудников в конкретных задачах, определить организационные проблемы, а также показать работающие отраслевые практики и решения.

Мы открыты к корпоративным запросам по любым тематикам, предложенным в каталоге. Обращаться по электронным адресам:



Алия Исабаева

Координатор корпоративных проектов



WhatsApp

Азербайджан

academy@az.ey.com

Грузия

academy@ge.ey.com

Казахстан

academy@kz.ey.com

Кыргызстан

academy@kg.ey.com

Узбекистан

academy@uz.ey.com

Турция

academy@tr.ey.com

Тренинги для руководителей и C-suite

Стратегия и эффективность бизнеса

Академия бизнеса EY предоставляет уникальную возможность погрузиться в мир высокого менеджмента и узнать о передовых стратегиях и методах управления бизнесом. Раздел охватывает такие темы, как стратегическое планирование, риск-менеджмент, финансовый менеджмент и руководство командой, а также применение эффективных инструментов для оптимизации производительности и достижения успеха в современном бизнесе.



Изучите тренинги по
топ-менеджменту на
eyacademyeurasia.com

Executive MBA: интенсив

5 дней | 40 академических часов

30 CPD-единиц | 35 CPE-часов

1

Турбулентная бизнес-среда, стратегия и стратегический дрейф

- Декомпозиция стратегии
- Признаки успешных стратегий
- Инструменты стратегического анализа
- Как не допустить стратегический дрейф

2

Стратегический риск-менеджмент: сценарное планирование

- Как определять, оценивать и реагировать на риски
- Сценарное планирование как ответ на турбулентную бизнес-среду
- Рекомендации EY: о чем стоит задуматься перед кризисом

3

Финансы в планировании и принятии решений

- Финансы и матрица BCG
- Источники финансирования
- Связь между стратегией и финансами
- Shareholders и stakeholders

4

ИИ для руководителей

- Как работает ИИ: главное без лишнего
- Промпт-инжиниринг: как правильно ставить задачи ИИ
- ИИ-инструменты для ежедневной работы

5

Развитие лидерских компетенций через инструмент DISC®

- Как определить собеседника
- Анализ профиля команды: сильные стороны и ограничения
- Предотвращение потенциальных конфликтов

Стратегия и эффективность бизнеса

Стратегия: турбулентная бизнес-среда и стратегический дрейф

Вы оцените важность стратегии и стратегического планирования, научитесь анализировать бизнес-среду для выявления конкурентных преимуществ. Узнаете природу и ранние индикаторы стратегического дрейфа и освоите методы его преодоления.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Оптимизация бизнес-процессов компании

Вы сможете систематизировать знания о бизнес-процессах, научитесь их анализировать, собирать аналитику о ходе процесса и измерять его эффективность. Вы также познакомитесь с нотациями для моделирования бизнес-процессов, методами их оптимизации, а также с полезными инструментами анализа проблем в процессах.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Стратегическая сессия: формулирование стратегии и особенности стратегического планирования в современной бизнес-среде

Только в корпоративном формате

Вы получите чёткое понимание стратегического планирования и освоите навыки трансформации стратегических целей в конкретные действия. Научитесь выявлять и предотвращать стратегический дрейф, внедрять изменения и стимулировать инновации через внутреннее предпринимательство; в рамках тренинга используется MIRO для совместной визуализации.

Длительность

По согласованию

Необходимо проведение стратегической сессии?

Мы открыты к вашим корпоративным запросам.

Азербайджан academy@az.ey.com

Грузия academy@ge.ey.com

Казахстан academy@kz.ey.com

Кыргызстан academy@kg.ey.com

Узбекистан academy@uz.ey.com

Турция academy@tr.ey.com

Управление проектами

Управление проектами I: интенсив

Вы упростите управление проектами, научитесь получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета, правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом, а также регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Agile: Scrum. Практический опыт

Основной фокус тренинга – формирование устойчивой корпоративной культуры для организаций и команд, стремящихся развить новые бизнес-направления, запустить инновационные продукты и найти “голубой океан” в условиях неопределенности, с применением методологий OKR, HADI, Трекшн-карта, Agile, Scrum.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление проектами II: программа подготовки к экзаменам PMP® / IPMA®

Углубленный курс для подготовки к сдаче экзамена PMP® / IPMA® – международных экзаменов, высоко признаваемых в международном профессиональном сообществе. На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти мини-пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса EY, обладающих сертификацией PMP® / IPMA®.

PMP®

3 дня
24 акад. часа

IPMA®

2 дня
16 акад. часов

Это программа подготовки к международным сертификациям. Смотрите стр. 78 для подробностей.

Управление проектами

Проектные практики: управление портфелем проектов. Основные методы и инструменты

Вы освоите системный подход к управлению портфелем и программами проектов по лучшим мировым практикам: формирование, планирование и оптимизацию по срокам, затратам и трудозатратам. Научитесь балансировать и контролировать ход выполнения проектов, обеспечивая достижение стратегических целей.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Проектное мышление: проекты для неprojektных менеджеров

Вы освоите методологию классификации проектов по ключевым факторам неопределённости, что позволит точно оценивать уровень риска и сложности каждого проекта. Получите стройную модель, структурирующую подход к управлению в зависимости от класса проекта. На её основе разработаете пошаговый план действий «молодого» руководителя, адаптированный к особенностям и рисковому профилю конкретного проекта.

Длительность

3 дня
24 акад. часа

Управление проектами

Проектное управление в государственном секторе на основе СТ РК ISO 21500

Вы получите глубокое понимание ключевых подходов и требований нормативных документов Республики Казахстан в области управления проектами. Освоите полный цикл работы в государственных органах – от инициации и планирования до исполнения и официального завершения проектов с учётом специфики госуправления.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

MS Project: практикум

Вы получите практические навыки работы с MS Project – от создания проекта до контроля сроков, ресурсов и прогресса. Научитесь формировать структуру проекта, выстраивать зависимости, распределять ресурсы и оптимизировать рабочие графики. Освоите построение диаграмм Гантта, работу с отчётами, фильтрами и визуальными инструментами.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Управление проектами для топ-менеджеров

Вы освоите стройную концепцию управления проектной деятельностью организации и техники управления её портфелем проектов. Научитесь оценивать текущий уровень проектной зрелости с помощью чёткой системы показателей и поймёте принципы перехода на следующий уровень зрелости.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Планирование и бюджетирование

Практика планирования: бюджеты и прогнозы

Вы научитесь уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджетов торговой компании, включая бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс. Вы научитесь грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет, применять техники анализа отклонений, а также оценивать ответственность подразделений компании за выполнение бюджета.

Длительность

3 дня
24 акад. часа



Управление затратами и ценами

Управленческий учет

Вы научитесь четко различать понятия: затраты, расходы, себестоимость. Поймете потенциальные причины падения прибыли при росте масштаба бизнеса, разберетесь в потенциальных причинах ухудшения финансового результата при сокращении расходов. Вы также поймете, в чем принципиальное различие между сокращением и управлением расходами и научитесь управлять расходами для повышения эффективности деятельности компании.

Длительность

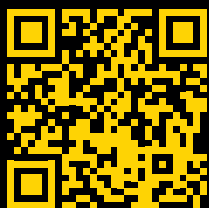
3 дня
24 акад. часа

Раздел для разработки ESG-стратегии для руководителей и владельцев бизнеса

Environmental, Social, Governance

Тенденция ESG (Environmental, Social, Governance) быстро выходит из ранней стадии, но пока не носит повсеместного характера в Центральной Азии и Кавказе. За последние годы регуляторы и компании активнее вводят требования и практики раскрытий, а инвесторы чаще учитывают нефинансовые риски.

ESG-подходы помогают компаниям оценивать воздействие на экологию и общество и выстраивать практики, уменьшающие это воздействие и повышающие долгосрочную конкурентоспособность.



Изучите ESG-тренинги на
eyacademyeurasia.com



ESG-ответственность

ESG: вызовы, стратегия, риски и отчетность

Вы раскроете возможности использования ESG-подходов для повышения эффективности стратегического планирования. Вы научитесь распознавать риски устойчивого развития и выбирать решения для их заблаговременного нивелирования.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Стандарты МСФО (IFRS) S1 и S2 по раскрытию информации в области устойчивого развития

Вы изучите требования стандартов МСФО (IFRS) S1 и S2 к раскрытию информации в финансовой отчетности, познакомитесь с процессами идентификации рисков и возможностей устойчивого развития, климатических рисков и их оценки. Вы также изучите концепцию и преемственность TCFD, понятие постановки целей по управлению климатическими рисками, а также познакомитесь с Протоколом по парниковым газам, охватами 1, 2 и 3.

Длительность

1 день
8 акад. часов

ESG-ответственность

Практикум: подготовка нефинансовой отчетности в соответствии с международными стандартами GRI

Вы ознакомитесь с процессом подготовки нефинансовой отчетности, поймете структуру и требования стандартов GRI. Вы также получите навыки определения существенных тем, важных для стейкхолдеров и необходимых для подготовки нефинансовой отчетности.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Основы корпоративного управления

Вы познакомитесь с основными концепциями и моделями корпоративного управления, применяемыми в международной практике. Научитесь анализировать структуру, устав и критерии эффективности совета директоров, а также узнаете критерии оценки корпоративного управления.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Эффективная система комплаенса как инструмент защиты и поддержки бизнеса

Вы познакомитесь с современным инструментами комплаенса и научитесь превращать формальные требования в работающую систему. Узнаете, как интегрировать комплаенс-контроль в операционные процессы компании и объективно оценивать эффективность системы для её дальнейшего развития.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Изучите тренинг “Риск-аппетит” и другие тренинги по теме на стр. 73.

Риск-аппетит

Риск-аппетит – количество риска, которое организация готова принять в процессе получения добавленной стоимости. Это ориентир для менеджмента и совета директоров при разработке стратегии развития компании, для принятия тактических и операционных решений при выборе приоритетных

Каждая компания имеет риск-аппетит независимо от того, было ли четкое заявление или нет. Риск-аппетит выражается в действиях менеджмента и совета директоров, которые предпринимаются для достижения поставленных целей компании.

Не существует бизнеса без рисков, и для любого бизнеса важно понять и формализовать свои риск-аппетиты. Те компании, которые это делают, имеют шансы быть успешными в долгосрочной перспективе.

Важно не только определиться с риск-аппетитом на уровне стратегии компании, но и каскадировать риск-аппетит до уровня операционных лимитов и ключевых индикаторов риска для бизнес-подразделений по основным категориям риска или показателям эффективности деятельности.

В настоящее время можно найти источники и рекомендации по построению системы управления рисками в компании: COSO ERM, ISO 31000, ISO/IEC 27001. Все эти стандарты и концепции имеют одну общую черту – они подчеркивают важность определения риск-аппетита для того, чтобы менеджмент компании понимал, какие риски организация считает приемлемыми или неприемлемыми.



Читайте больше на
eyacademyeurasia.com

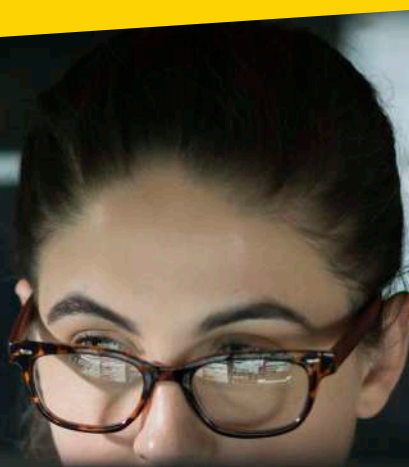
Тренинги для сотрудников управления рисками, СВК и СВА

Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Управление рисками и внутренний контроль важны для обеспечения долгосрочного успеха и устойчивости организации. Управление рисками помогает выявлять, оценивать и приоритизировать потенциальные риски для организации, позволяя ей планировать и реализовывать стратегии по минимизации или смягчению их воздействия. Для внутренних аудиторов особенно остро стоит вопрос «риск-ориентированного подхода» проведения аудита, как и каким образом этого достичь. Представляем тренинги для внутренних аудиторов и сотрудников отдела рисков от экспертов Академии бизнеса ЕУ.



Изучите тренинги
раздела на
eyacademyeurasia.com



Внутренний аудит

Внутренний аудит: риск-ориентированный подход

Вы научитесь детально анализировать этапы внутреннего аудита, основанного на рисках, эффективно проводить внутренний аудит и качественно информировать руководство о необходимости принятия важных управленческих решений и оценивать эффективность работы внутреннего аудита. Вы на практике автоматизируете проведение риск-ориентированного внутреннего аудита на основе кейса в MS Excel, а также ознакомитесь с подходом минимизации рисков, связанных с мошенничеством, соответствующим лучшей практике.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Практикум формирования и написания отчета внутреннего аудитора

Вы научитесь определять и качественно осуществлять все этапы подготовки отчета внутреннего аудитора, формулировать требования к структуре отчета и правильно формировать отчет в соответствии с методологией риск-ориентированного внутреннего аудита.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Внутренний аудит

Внутренний аудит проектной деятельности

Вы узнаете алгоритм проведения аудита инвестиционных проектов, поймете критерии эффективности инвестиционных проектов, научитесь регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта, получите практические навыки подготовки аудиторского задания и чек-листов по фазам инвестиционного проекта, а также рассмотрите красные флаги строительных проектов.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Критическое мышление во внутреннем аудите

Вы освоите алгоритмы критического мышления и техники работы с информацией для решения практических задач внутреннего аудита, включая распознавание когнитивных ловушек и собственной предвзятости. Научитесь структурированно подбирать аргументацию по гипотезам и проверять чужие доводы с помощью чек-листа, чтобы находить суть проблемы и оптимальные решения.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Внутренний аудит

Навыки эффективной коммуникации во внутреннем аудите

Вы повысите качество интервью, сократите количество сложных ситуаций при проведении переговоров, а также повысите эффективность взаимодействия с заинтересованными сторонами. Вы получите способы быстрого достижения договорённостей между участниками аудиторских заданий и повышения статуса аудиторской команды, а также подходы к эффективному управлению неопределенностями и изменениями на проекте.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Не знаете, с чего начать?

Преподаватели-консультанты Академии бизнеса EY разработали рекомендацию по прохождению тренингов по аудиту и внутреннему контролю. Рекомендация учитывает все актуальные навыки, ожидаемые от сотрудника внутреннего аудита, служб внутреннего контроля и отдела риск-менеджмента.

Изучите «Модульную программу развития компетенций во внутреннем аудите» в конце раздела.

Внутренний контроль

Внутренний контроль: основы теории и практики

Вы поймете, как построить эффективный внутренний контроль для создания успешного бизнеса в условиях постоянных изменений и неопределенности, определите роли и ответственность участников, а также важность документирования системы внутреннего контроля.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Внутренний контроль: применение требований закона Сарбейнса-Оксли

Только в корпоративном формате

Вы изучите обобщенную практику организации и осуществления экономическим субъектом внутреннего контроля, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности. Вы также получите пошаговую инструкцию постановки системы внутреннего контроля в отношении финансовой отчетности.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Оценка и индикаторы эффективности системы внутреннего контроля

Вы сформируете подходы к оценке эффективности СВК, проработаете на практических примерах ключевые индикаторы контроля (KCI) и их влияние на достижение целей бизнес-процессов. Вы также поймете взаимосвязь «цель-риски-контроль».

Длительность

1 день
8 акад. часов

Противодействие мошенничеству

Только в корпоративном формате

Вы изучите виды, причины и типовые схемы мошенничества. Вы также изучите индикаторы мошенничества, получите представление о методах выявления мошеннических действий, а также научитесь разрабатывать меры по предотвращению мошенничества.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Риск-менеджмент

Риск-менеджмент

Вы подробно изучите принципы построения риск-культуры в организации, процесс управления рисками в компании, поймете роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками. Вы также изучите инструменты и методы идентификации и оценки рисков.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Риск-аппетит: определение, оценка и мониторинг

Вы познакомитесь с процессом и принципами определения риск-аппетита в организации, разберетесь во взаимосвязи стратегии и риск-аппетита, получите практические навыки в определении риск-аппетита и его каскадировании на бизнес-цели организации.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование

Вы научитесь количественно оценивать риски и принимать решения об управлении рисками, пользоваться такими инструментами, как диаграмма «Торнадо» и гистограмма распределения результатов моделирования Монте-Карло. В результате обучения вы получите инструменты для оценки рисков с использованием средств MS Excel, навыки количественной оценки рисков и принятия решения об управлении рисками, а также шаблоны моделей и макросов для применения метода Монте-Карло.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Модульная программа развития компетенций во внутреннем аудите

Для непрерывного улучшения деятельности внутреннего аудита Академия бизнеса ЕУ разработала комплексный план профессионального развития для внутренних аудиторов на каждом этапе профессиональной карьеры.

Модульная программа Академии бизнеса ЕУ определяет четыре области знаний, согласно Модели компетенций ИВА, каждая из которых охватывает Стандарты ИВА, специфические функции, навыки и три уровня компетенций: начальный, средний и высший уровень эксперта.

“

Внутренние аудиторы должны принять вызовы современного мира, стать катализатором изменений в организации, которые повысят эффективность деятельности компании и ее капитализацию.



Лариса Баскакова

- Менеджер, эксперт-консультант Академии бизнеса ЕУ
- Member of The Institute of Internal Auditors, DipIPSAS, ДипИФР(Рус), МССБА САР



Читайте больше на
eyacademyeurasia.com

1

Профессионализм

- Внутренний аудит: риск-ориентированный подход
- CIA® Часть I “Основы внутреннего аудита”

2

Эффективность

- Риск-менеджмент
- Внутренний контроль основы теории и практики
- Основы корпоративного управления
- Противодействие мошенничеству
- CIA® Часть II “Практика внутреннего аудита”

3

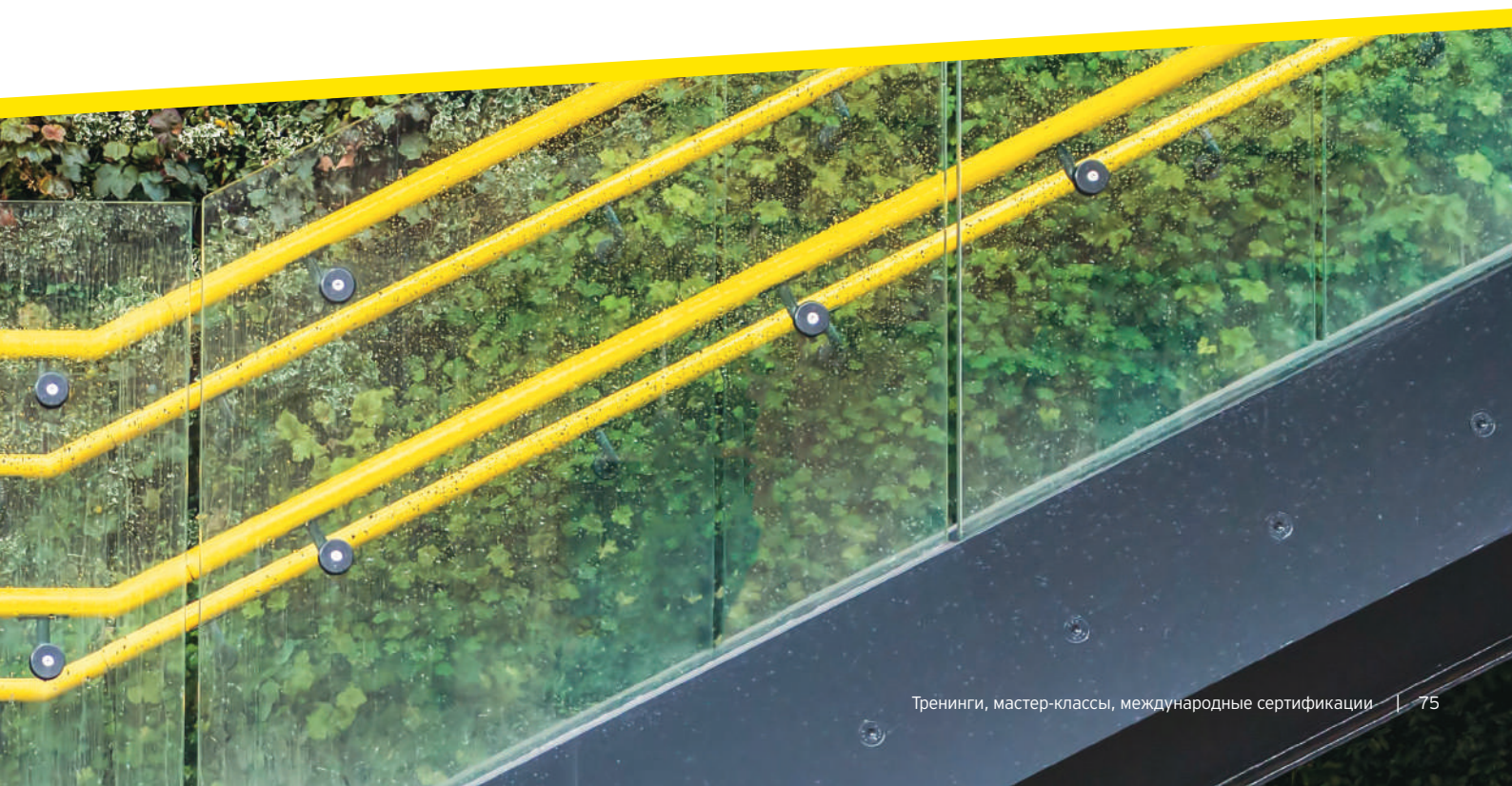
Лидерство и коммуникация

- Критическое мышление во внутреннем аудите
- Навыки эффективной коммуникации во внутреннем аудите
- Формирование и написание аудиторского отчета

4

Окружение

- Оценка и индикаторы эффективности СВК
- Финансовый анализ
- Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование
- Финансы для нефинансовых менеджеров
- CIA® Часть III “Функция внутреннего аудита”



Тренинги для сотрудников отдела логистики и снабжения

Логистика и поставки

Раздел охватывает ключевые аспекты в области логистики. Участники изучат цифровую трансформацию в цепях поставок, логистику снабжения, включая закупки и управление взаимоотношениями с поставщиками, а также логистику транспорта и мультимодальные грузоперевозки. Тренинги предоставят участникам навыки и знания для оптимизации логистических процессов, улучшения эффективности поставок и внедрения инновационных решений в области логистики и поставок.



Изучите тренинги
раздела на
eyacademyeurasia.com



Логистика и поставки

Цифровая трансформация в цепях поставок: современные технологии в логистике

Вы сформируете представление о возможностях цифровой трансформации бизнеса, получите набор навыков и подходов к успешной реализации стратегии цифровой трансформации в цепях поставок и логистике. Вы получите ясное представление о преимуществах, возможностях и рисках цифровой трансформации и разберете лучшие кейсы цифровой трансформации в управлении цепями поставок и логистических бизнес-процессах. Вы обретете понимание, как осуществить диагностику цифровой зрелости в SCM (Supply Chain Management) и логистике, а также составите оптимальный сценарий цифровой трансформации с пошаговым планом действий.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Логистика снабжения: закупки и управление взаимоотношениями с поставщиками

Вы получите представление о возможностях, преимуществах применения методов и подходов SCM (Supply Chain Management) в закупочной деятельности, узнаете, как добиться эффективных результатов при реализации стратегии снабжения и как построить эффективные взаимоотношения с поставщиками.

Длительность

1 день
8 акад. часов

Логистика транспорта: мультимодальные грузоперевозки

Вы получите представление о возможностях применения методов и подходов SCM (Supply Chain Management) в логистике распределения, набор методов и подходов для эффективных результатов при управлении транспортировками и складскими операциями, узнаете актуальную информацию о текущих трендах в транспортной отрасли и современных IT-технологиях.

Длительность

2 дня
16 акад. часов

Программы подготовки к сдаче экзаменов престижных сертификаций вместе с экспертами EY

Международные сертификации

Академия бизнеса EY реализует программы подготовки к получению международных сертификаций. В этом разделе вы найдете продолжительные курсы подготовки, где участники изучают теорию и практику, необходимые для успешного прохождения экзаменов, получения сертификатов и развития своей карьеры в выбранной области.



Изучите программы подготовки к международным сертификациям на **eyacademyeurasia.com**



Программа подготовки к экзамену ДипИФР(Рус)

Диплом по международной финансовой отчетности (ДипИФР) от Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) на русском языке

Тренинги	Очный	Онлайн
ДипИФР(Рус): полный курс	12 дней 130 акад. часов	21 день 130 акад. часов
ДипИФР(Рус): интенсив	4 дня 26 акад. часов	7 дней 26 акад. часов

1 | Теоретический модуль

- Глубокая проработка теории по МСФО
- Закрепление теории решением задач формата экзамена
- Знакомство с экзаменационной техникой и требованиями экзаменатора

2 | Практический модуль

- Решение задач из экзаменов прошлых лет по всем МСФО и по консолидации
- Отработка техники представления ответа на экзаменационной платформе ACCA

3 | Пробный экзамен

- Пробный экзамен (3 ч. 15 мин.) и его проверка
- Закрепление техники представления ответа на экзамене
- Закрепление навыков грамотного тайм-менеджмента
- Диагностика готовности к экзамену

4 | Промежуточное тестирование

- Тест (1,5 часа) и его проверка дважды за обучение
- Промежуточная диагностика знаний
- Тренировка стрессоустойчивости
- Развитие навыка экзаменационного тайм-менеджмента

5 | Блок “Консолидация”

- Знакомство с ключевыми консолидационными понятиями: гудвилл, доля неконтролирующих акций, НРП группы и другие
- Освоение алгоритма консолидации основных отчетов (Консолидированный отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о финансовых результатах, Отчет об изменении капитала)
- Закрепление алгоритмов консолидации решением задач экзаменационного формата

Программа подготовки к экзаменам CIA®

CIA® (Certified Internal Auditor / Дипломированный внутренний аудитор) – единственная сертификация для внутренних аудиторов, признанная в международной практике.

Дипломированный внутренний аудитор	Длительность
CIA® Часть I «Основы внутреннего аудита»	3 дня 24 акад. часа
CIA® Часть II «Практика внутреннего аудита»	4 дня 32 акад. часа
CIA® Часть III «Отдельные аспекты деятельности внутреннего аудита»	7 дней 56 акад. часов

Структура программы подготовки

Интерактивные занятия с преподавателем

- Глубокая проработка сложных теоретических аспектов экзамена
- Знакомство со структурой экзамена и требованиями экзаменатора, техникой сдачи экзамена
- Рекомендации по развитию навыка тайм-менеджмента и стрессоустойчивости

Самостоятельная работа

- Диагностика уровня освоения материала по каждой теме
- Диагностика готовности с помощью тренажера пробного экзамена
- Отработка техники сдачи экзамена



Программа подготовки к экзаменам CFA®

Квалификация CFA® дает вам существенное конкурентное преимущество на рынке труда и возможность присоединиться к международному профессиональному сообществу.

Дипломированный финансовый аналитик	Длительность
CFA® Level I	130 акад. часов
CFA® Level II	142 акад. часа
CFA® Level III	142 акад. часа

Структура программы подготовки

Интерактивные занятия с преподавателем

- Глубокая проработка сложных теоретических аспектов экзамена
- Знакомство со структурой экзамена и требованиями экзаменатора, техникой сдачи экзамена
- Рекомендации по развитию навыка тайм-менеджмента и стрессоустойчивости

Самостоятельная работа

- Диагностика уровня освоения материала по каждой теме
- Диагностика готовности с помощью тренажера пробного экзамена
- Отработка техники сдачи экзамена



Программа подготовки к экзамену PMP®

Престижная международная квалификация PMI PMP® (Project Management Professional от Project Management Institute) в настоящий момент является одной из самых востребованных для специалистов проектного управления.

Более миллиона человек в мире обладают этой квалификацией, значительно повышающей их ценность на рынке труда. Наличие сертификата PMP® подтверждает высокий уровень профессионализма в области управления проектами, такие специалисты легко находят работу у лучших работодателей.

1

Управление проектами I: интенсив

Базовый модуль, на котором рассматриваются мировые практики управления проектами согласно стандартам NCB (IPMA®), PMBOK (PMP®).

Данный модуль позволяет получить практические навыки и знания в области управления проектами.

Очный/Онлайн

3 дня
24 акад. часа

2

Управление проектами II: программа подготовки к экзамену PMP®

На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса ЕУ, обладающих сертификацией PMP®.

Очный/Онлайн

3 дня
24 акад. часа



Программа подготовки к экзаменам IPMA®

В связи с высокой конкуренцией на рынке труда важно быть на пике знаний и понимать новые подходы к работе.

Работодателям выгодно иметь в штате сертифицированного менеджера проектов, владеющего методологией управления проектами, знающего лучшие мировые практики и международные стандарты управления проектами, поскольку это является залогом успешной реализации проектов в компании.

1

Управление проектами I: интенсив

Базовый модуль, на котором рассматриваются мировые практики управления проектами согласно стандартам NCB (IPMA®), PMBOK (PMP®).

Данный модуль позволяет получить практические навыки и знания в области управления проектами.

Очный/Онлайн

3 дня
24 акад. часа

2

Управление проектами II: программа подготовки к экзаменам IPMA®

На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса EY, обладающих сертификацией IPMA®.

Очный/Онлайн

2 дня
16 акад. часов



Бизнес-курс для подростков от Академии бизнеса EY

Future Leaders Academy



Изучите программу на
eyacademyeurasia.com



Модули программы

1

Основы коммуникации в команде

- Пять ключевых факторов высокоэффективной команды
- Как прийти к взаимовыгодному партнерству, научиться слышать друг друга и доносить свою точку зрения
- Определение и анализ своей роли в команде

2

DISC® - самопознание - профорientация - становление

- Стили поведения DISC®, их преимущества и ограничения
- Лучше узнать себя: свои сильные стороны и зоны для развития
- Улучшение коммуникации. Построение и развитие команды

3

Игровая бизнес-симуляция

- 6 ключевых вопросов на пути от бизнес-идеи к ее реализации
- Финансы и инвестиции
- Основы создания бизнеса
- ESG (Environmental, Social, Governance) и его значение для бизнеса

4

Маркетинг и искусственный интеллект

- Основные принципы маркетинга для лучшего понимания потребителя
- CJM, контент-маркетинг, SMM, оптимизация SEO, таргетирование
- Создание графики, видео, креативных и коммерческих текстов с помощью ИИ

5

Питч и презентация

- Работа по преодолению стресса
- Правила публичных выступлений и репетиция
- Разработка презентаций в Canva
- Правила дизайна

6

Презентация финального проекта

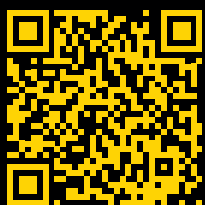
- Торжественная церемония закрытия программы вместе с родителями
- Презентация бизнес-идей
- Вручение сертификатов и подарков

Нестандартный способ решения проблем и путей развития организации

Бизнес-игры

Бизнес-игры – это интерактивный формат обучения. Участники получают стартовые условия, описание ролей и цель, которую необходимо достичь. Максимально погружаясь в смоделированную ситуацию, взаимодействуя друг с другом и принимая решения, команда делает для себя важные открытия и тренирует необходимые навыки. После игры проводится дебрифинг, во время которого участники обсуждают свои действия и принятые решения, анализируют, к каким действиям они привели, и проводят параллели с рабочими ситуациями.

Игры длятся от 30 до 90 минут,
можно сочетать с бизнес-тренингом



Изучите бизнес-игры на
eyacademyeurasia.com



Тантам

40 минут

Ход игры

Задача команды построить изображенную на экране фигуру. В каждой команде три роли: строитель, архитектор и наблюдатель. Успех игры зависит от слаженной совместной работы.

Участники объединяются в мини-группы по 3-4 человека. На экране изображена фигура. Архитектор видит фигуру и объясняет строителю, что в итоге должно быть изображено. Строитель и архитектор сидят спиной друг к другу, но могут коммуницировать. Строитель не видит фигуру, но строит изображение исходя из слов архитектора. Архитектор не видит, что строит строитель.

Наблюдатель следит за процессом и может в любой момент поменяться местами с архитектором.

Успех игры зависит от слаженного взаимодействия архитектора, строителя и наблюдателя. Игра моделирует работу в команде, показывает важность лидерских навыков, эффективной коммуникации и обратной связи.

Затрагиваемые навыки:

- эффективная коммуникация
- обратная связь
- проактивность
- командное взаимодействие

Для тех, кому важно:

- показать важность обратной связи в процессе работы
- протестировать уровень командного взаимодействия
- повысить навык проактивного поведения
- повысить навык командной коммуникации

Zoom

45 минут

Ход игры

Игра заключается в том, чтобы каждый участник собрал последовательность истории, используя свои карточки, которые не могут быть переданы или показаны другим участникам.

Каждая карточка содержит фрагмент истории и имеет свой порядковый номер, который указывает на правильную последовательность. Игроки должны использовать свою интуицию и креативность, чтобы собрать правильную последовательность, и догадаться, какие карточки у других участников.

Цель игры - собрать правильную последовательность как можно быстрее. Эта игра может быть отличным способом улучшить коммуникационные навыки, развить интуицию и креативность, а также развить навыки мышления.

Затрагиваемые навыки:

- эффективная коммуникация и мышление
- решение командных задач
- анализ вовлеченности
- лидерство

Для тех, кому важно:

- наладить процесс командного взаимодействия
- повысить навыки слушания
- выявить лидерские качества участников
- повысить навыки анализа и принятия решений



Железная дорога

120 минут

Ход игры

Участники игры – представители двух разных компаний, которые ведут переговоры в течение 10 дней за право пользоваться общей веткой железной дороги.

Перед началом переговоров компании изучают данные, обсуждают стратегию и тактику переговоров и планируют итоговый результат. В переговорах по очереди участвует каждый член команды. После каждого раунда переговоров имеется возможность внести коррективы в стратегию игры.

Цель игры – получение максимально возможной прибыли. В результате участники целостно увидят процесс переговоров и определят свои сильные стороны и зоны развития.

Затрагиваемые навыки:

- навыки переговоров
- коммуникация
- анализ и принятие решений
- командное взаимодействие

Для тех, кому важно:

- повысить навыки переговоров
- улучшить навыки аргументации
- повысить эффективность коммуникаций внутри команды
- улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- научиться мыслить в духе WIN-WIN



Красное и черное

90 минут

Ход игры

Участники объединяются в две команды, в которых необходимо принимать единогласное решение по выбору цвета в течение семи раундов.

Команды принимают решение, находясь в разных комнатах, не имея возможности контактировать друг с другом и согласовать свой выбор. Итоговый балл будет зависеть от того, какое решение примут обе команды.

Цель игры – набрать максимальное количество баллов. Игра развивает навыки командной работы, принятия решений, партнерского стиля мышления.

Затрагиваемые навыки:

- коммуникация
- видение общей цели
- принятие решений
- командное взаимодействие
- эффективное мышление

Для тех, кому важно:

- развить уровень доверия в команде
- показать, что такое команда
- улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- понять отличие между формальной и внутренней ответственностью



Командный рисовальщик

30 минут

Ход игры

Командный рисовальщик – это игра, в которой команде необходимо нарисовать заранее подготовленное изображение на отдельном листе бумаги при помощи специального рисовальщика.

Игра требует от команды хорошей коммуникации и согласованного действия, так как любая несогласованность может привести к искажению финального изображения.

Затрагиваемые навыки:

- развитие искусства коммуникации
- командное взаимодействие
- лидерство
- ориентация на результат

Для тех, кому важно:

- сформировать единое видение в команде
- повысить навыки командной коммуникации
- повысить командное взаимодействие
- повысить вовлеченность сотрудников



Color Blind

60 минут

Ход игры

Команда получает набор фигур разной формы и цвета, при этом часть фигур остается у тренера. Задача участников при помощи коммуникации определить, каких фигур не хватает.

Важным условием является то, что игра проходит с закрытыми глазами, что позволяет развить навыки общения и доверия в команде. Команда должна действовать синхронно, давая инструкции друг другу и обмениваясь информацией о цвете и форме фигур. Кроме того, командам предоставляется ограниченное время на решение задачи, что способствует развитию навыков быстрого принятия решений в условиях ограниченных ресурсов.

Затрагиваемые навыки:

- коммуникация
- видение общей цели
- принятие решений
- командное взаимодействие
- лидерство

Для тех, кому важно:

- улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- улучшить уровень понимания между коллегами
- повысить навыки слушания
- выявить лидерские качества участников



Турнир

75 минут

Ход игры

Игра “Турнир” – это командная игра, в которой участники играют в карточный турнир со специальными правилами. Главной целью игры является умение участников договариваться о принципах взаимодействия и сотрудничества.

Игра стимулирует командный подход, поскольку каждый игрок не может выиграть в одиночку, поэтому должен сотрудничать с другими участниками. Игра учит участников договариваться друг с другом, помогает участникам осознать свой стиль коммуникации, а также свою реакцию на изменения.

В завершении игры тренер проводит обсуждение, где участники обсуждают свой опыт и учатся применять новые знания в работе и повседневной жизни.

Затрагиваемые навыки:

- коммуникация
- командное взаимодействие
- эффективное мышление
- управление изменениями
- эмоциональный интеллект

Для тех, кому важно:

- проанализировать свои реакции на изменения
- проанализировать свой коммуникативный стиль
- научиться договариваться в команде
- лучше понимать природу своих и чужих эмоций
- научиться мыслить в духе WIN-WIN



Знаки

45 минут

Ход игры

Игра “Знаки” – это командная игра, в которой целью является сложить карточки в правильной последовательности, образуя поле 5x5. Каждая карточка имеет на себе различные символы или знаки. Команде необходимо расположить их в правильном порядке.

Игроки обсуждают между собой различные варианты, чтобы определить правильную последовательность.

Игра “Знаки” требует не только коммуникации, но и логического мышления и внимательности. Каждая карточка может иметь несколько возможных вариантов расположения, поэтому команда должна быть готова к экспериментам и пробам.

Затрагиваемые навыки:

- развитие искусства коммуникации
- навыки решения командных задач
- лидерство
- стратегическое планирование
- искусство влияния
- ориентация на результат

Для тех, кому важно:

- наладить процесс коммуникации в команде
- повысить навыки слушания
- выстроить процесс работы
- расширить границы мышления в команде
- выявить лидерские качества участников



Команда

30 минут

Ход игры

Игра “Команда” – это игра, в которой участникам предстоит собрать фигурки, используя подъемный механизм и специальные крючки.

Задача команды состоит в том, чтобы правильно собрать фигурки друг за другом. Это требует хорошей коммуникации и сотрудничества между участниками, а также быстрого принятия решений и координации действий.

Подъемный механизм и крючки добавляют элемент физического взаимодействия в игру. Для достижения результата команде важно достичь максимальной синхронности.

Затрагиваемые навыки:

- развитие искусства коммуникации
- командное взаимодействие
- лидерство
- стратегическое планирование
- искусство влияния
- целеполагание

Для тех, кому важно:

- наладить командное взаимодействие
- усилить командную коммуникацию
- выявить лидерский потенциал
- повысить ориентацию на результат



Контакты



Камиля Сыздыкова, FCCA

BDM Азербайджана, Грузии и Турции

WhatsApp: +994 10 239 10 21



Алия Исабаева

Координатор корпоративных проектов

WhatsApp: +7 (702) 737-90-03



Сабира Комекова

Координатор тренингов в открытом формате

WhatsApp: +7 (702) 166-66-65



Надежда Киселева

Координатор международных сертификаций

WhatsApp: +7 (705) 119-38-37

Азербайджан

academy@az.ey.com

Грузия

academy@ge.ey.com

Казахстан

academy@kz.ey.com

Кыргызстан

academy@kg.ey.com

Узбекистан

academy@uz.ey.com

Турция

academy@tr.ey.com



@ey.academy.eurasia



@ey.academy.eurasia



@eyacademycca



@eyacademyeurasia





Справка о компании ЕУ

Следуя своей миссии – совершенствуя бизнес, улучшать мир, – компания ЕУ содействует созданию долгосрочного полезного эффекта для клиентов, сотрудников и общества в целом, а также помогает укреплять доверие к рынкам капитала.

Многопрофильные команды компании ЕУ представлены в более чем 150 странах мира. Используя данные и технологии, мы обеспечиваем доверие к информации, подтверждая ее достоверность, а также помогаем клиентам расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность. Специалисты компании ЕУ в области аудита, консалтинга, права, стратегии, налогообложения и сделок задают правильные вопросы, которые позволяют находить новые ответы на вызовы сегодняшнего дня.

Название ЕУ относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. С информацией о том, как компания ЕУ собирает и использует персональные данные, а также с описанием прав физических лиц, предусмотренных законодательством о защите данных, можно ознакомиться по адресу: ey.com/privacy. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран Евразии, помогая им в достижении бизнес-целей. Более 1700 профессионалов работают в 9 офисах нашей фирмы (в Алматы, Астане, Атырау, Баку, Бишкеке, Стамбуле, Ереване, Ташкенте и Тбилиси).

© ТОО “Эрнст энд Янг Казахстан”.

Все права защищены.

eyacademyeurasia.com