

Управление проектами II: программа подготовки PMP®

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часа

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

- Институт PMI и стандарт PMBOK® Guide
- Порядок регистрации на экзамен для получения квалификации PMP® и сдачи экзамена
- Структура и типы экзаменационных вопросов. Основные подвохи в вопросах
- Философия управления проектами по стандарту PMBOK® Guide
- Структура стандарта PMBOK® Guide. Принципы управления проектами
- Типы жизненного цикла проектов (предиктивный, итеративный, инкрементный, гибкий (Agile), гибридный)
- Agile манифест и ценности: Базовые понятия и определения. Принципы Agile
- Методы Lean и Kanban
- Реализация Agile: Создание среды Agile. Обслуживающее лидерство. Agile команды.
- Реализация Agile: Роли в Agile.
- Поставка в среде Agile. Бэклог спринта, ретроспектива.
- Структура Бэклога продукта. Критерии готовности
- Мониторинг Agile: диаграммы сгорания/выгорания.

День 2

Область «Люди» – управление людьми и командой

- Стратегии управления конфликтами
- Заинтересованные стороны: стратегии вовлечения, управление сопротивлением

Область «Процессы» – процессы и поставка результатов

- Сроки: критический путь и управление сроками
- Стоимость: Базовый план стоимости. Анализ резервов, Оценка исполнения проекта методом освоенного объема и прогнозы
- Закупки: Типы контрактов и их особенности

Область «Бизнес-среда»

- Критерии оценки и выбора проектов (NPV, IRR, PBP, ROI, BCR) по выбору проектов
- Количественные методы оценки рисков проекта: симуляция, анализ чувствительности, анализ дерева решений.
- Кодекс этики PMI
- Рекомендации по подготовке к экзамену и выбор правильных стратегий поведения на экзамене.

Практические задания: Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным по всем разделам

Цели обучения

- Получить представление об экзамене PMP® (Project Management Professional)
- Проработать и разобрать разные типы вопросов, аналогичных экзаменационным
- Выработать навык ответов на экзаменационные вопросы и исключения заведомо неправильных вариантов ответов
- Составить представление о правильных стратегиях подготовки и сдачи экзамена PMP®



Подробнее



Что Вы получите в результате обучения

- Навыки решения экзаменационных задач и ответов на вопросы
- Рекомендации по подготовке и сдаче экзамена PMP® от тренера-эксперта
- Доступ в личный кабинет с базой 600+ вопросов, аналогичных экзаменационным, для тренировки
- Материалы тренинга в электронном виде, включая файл с ответами на вопросы, разобранными на тренинге
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- 40% тренинга посвящено теоретическому изучению сложных вопросов стандарта PMBOK®, 60% – решению и разбору вопросов, аналогичных экзаменационным, а также анализу типовых ошибок
- Ответы на вопросы участников от тренера, сертифицированного PMP®
- Групповое обсуждение правильных стратегий подготовки и поведения на экзамене PMP®
- Самостоятельная проработка вопросов, аналогичных экзаменационным, в личном кабинете на PMP-тренажере после тренинга

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями PMP, ACCA, CMA, CIRM, CFA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- Специалисты, желающие пройти подготовку для получения сертификации PMP® (Project Management Professional)

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента

